

# SIGNS OF THE TIMES

時兆

信仰人生、健康醫療、家庭教育及智識資本 SINCE 1905  
家庭與健康月刊國際中文版 Website : <http://www.stpa.org>



恆基醫療 恆春基督教醫院  
財團法人 HENG CHUN CHRISTIAN HOSPITAL

第114卷  
2019年

11 月

陳志成院長的醫療服事路

## 左右開展 建造聖殿

「看哪，我要做一件新事；如今要發現，你們豈不知道嗎？我必在曠野開道路，在沙漠開江河。」——以賽亞書四十三章19節【原報導刊載於2019年11月號時兆月刊】

# 左右開展 建造聖殿

陳志成院長的醫療服事路

「要擴張你帳幕之地，張大你居所的幔子，不要限止；要放長你的繩子，堅固你的橛子。」（以賽亞書 54：2）陳志成院長就是帶著這樣的異象，帶領恆春基督教醫院不斷開展，讓「照顧台灣尾」的亮光，持續在當地閃耀。

## Journey

- 台灣大學醫學士、公衛碩士與博士
- 首屆衛生署駐非洲代表 & 醫療團顧問
- 兒童醫療貢獻獎、臺大傑出校友
- 恆春基督教醫院院長

撰文&攝影／林稚雯、由鈺涵  
照片提供／陳志成、恆春基督教醫院

## 即將熄燈的黑夜

2016年初，秉持著「照顧台灣尾」的異象，期許要成為恆春半島醫療燈塔的恆春基督教醫院（以下簡稱恆基）曾面臨一次的關閉危機。在當時，因著環境變遷與醫護人力缺乏，導致醫院逐漸失去該具備的急性醫療功能，不只急診早在2006年就停止服務，連病房運作都發生了困難。

2016年4月，時任嘉義基督教醫院兒童胃腸科主任、現任恆基院長陳志成醫師聽到了這個消息後，內心深感激動，他說：「最初一聽到消息，就有了想要來幫忙的念頭，但當時孩子剛好升高三，考量到他們的生活安排，和家人有很多的討論與掙扎。」

從人的角度來看，陳志成原本計畫2017年才要到恆基服事，然而當時恆基的董事會告知，「1年後應該就不用來了，因為醫院已經無法再支撐1年的時間。」眼看閉院危機已迫在眉睫，幾次禱告後，陳志成決定順服神放在他心中的感動，於2016年6月接下第21任恆基院長的職位。

上任後陳志成先盤點了醫院的硬體與人力資源，發現恆基除了硬體老舊、病房因人力不足被迫關閉外，2016年還在醫院服務的醫師平均年齡也來到66歲高齡。



↑恆基院長的角色外，陳志成也肩負兒科醫師的職責，繼續照顧恆春地區孩童。



恆春基督教醫院官方網站



↑恆春基督教醫院要成為當地的燈塔，在民眾的需要上帶來亮光。

「當時真的是來救火的！除了軟硬體不足之外，6月接任後的首要挑戰是即將在7月登場的醫院評鑑，雖然在所有同仁的同心努力下順利過關，但9月卻遇上了恆春半島百年以來最具威力的莫蘭蒂颱風侵襲，整個醫院有三分之一都在這場風災中嚴重損毀。」

### 上帝開啟的點燈計畫

提及這場恆基創院以來最重大的災害，陳志成略帶幽默地說：「莫蘭蒂風災，是上帝所創造的神奇劇本。」雖然颱風為醫院帶來重大損失，然而因著這場風災，也讓恆基獲得衛生福利部提供，價值千萬的發電機組。面對傾頹的大樓，恆基除了開始逐步整理硬體環境，也進一步擴展新大樓的興建計畫。

陳志成也提到，「接任院長一職之前的恆基，在當地政府與民眾的眼中已經成了可有可無的機構。」然而風災讓總統來到恆春視察，連帶各級機關首長、民意代表等也都陪總統參訪與認識恆基。

「上帝這神奇的幽默，讓人在神的面前沒有任何抱怨可說。」陳志成表示，3年前他從嘉基來到恆基，其目的從來不是為了「院長」的頭銜而來，他看見恆春地區的醫療宣教是上帝自1956年，差派芬蘭宣教士來台開啟的美麗篇章，而恆基更是為彰顯上帝榮光所設立的醫院，「神的作為從來不該是可有可無，接任院長後的目標與異象，都是為了要高舉十架、榮耀上帝。」

你們既做在我這弟兄中一個最小的

的身上，就是做在我身上了。

馬太福音 7章8節

跟隨上帝的劇本，陳志成除了帶領恆基同工將整間醫院徹底的整新維修，也積極招募新人，3年內就增補70名人力，其中更包括18位新任醫師。這些改變，不只讓原先關閉的病房重新開啟，恆基更在2018年的復活節當天讓急診室重新恢復運作。對此，陳志成說：「沒有急診的醫院，民眾也沒有信心。況且在基督徒的角度來看，恆基是要在這地扮演燈塔的角色，若燈塔只有外型，晚上卻無法發出亮光，那就只能稱做是『骨董』而已，上帝帶領我們看到這樣的啟示，讓我們能更加積極地開展各樣事工。」

## 成為老弱婦孺的祝福

近年來，隨著的都市化比例不斷擴增，青壯人口幾乎都湧向都會城市；恆春地區面積雖有3個台北市之大，卻面臨嚴重的高齡化與人口斷層問題。帶著宣教負擔，恆基除了提供醫療服務，延伸「健康」的概念，將觸角擴展到孩童、新住民、老年人口的社福照顧。

因「恆基是上帝的醫院，因此同工們所做的工作不會受人的眼光所挾制。我們期待恆春半島能成為『老有所終、壯有所用、幼有所長』的宜居城市，因此醫院長期提供獨居長者到宅照護服務，也開設課輔班，**希望從孩子的教育開始深耕，穩定恆春的未來。**」陳志成再次說。

除了針對已知獨居長者提供送餐與身體清潔服務，恆基也會透過居服員在當地社區巡視，以此更深入發掘尚未受照顧者的需要。以實際照護的個案為例，恆基曾於當地一處簡陋且雜亂的貨櫃屋中發現一名獨居男性長輩，由於這位長輩的兒子們都不幸早逝，只剩兩位媳婦。因著媳婦們平日都需外出工作來維持生計，導致長輩獨自居住，缺乏與他人

↓ 陳院長與居家護理師訪視照護的個案。



互動的機會，他的認知和表達能力也日漸退化。

醫院一則請居家護理師前往評估這位長輩的身體狀況和醫療需求，二則安排居服員定期到府協助給藥與身體清潔。在悉心照顧下，即便長輩終日臥床，仍能保有乾淨清爽的儀容；與過去相比，生命品質獲得很大的提升。此外，具備公共衛生專業的陳志成也看見，恆春半島居民的健康識能不足，當高血壓、高血糖、高血脂等常見慢性病發生時，居民們普遍無法自行在家照顧。

「像是糖尿病病人，時常看到他們的足部有傷口發生，卻沒有任何的治療或求助，更遑論要病人從飲食上控制自己的血糖或血壓。」為了彌補這些欠缺，恆基同工除了針對病人進行衛教，提供他們在飲食和自我照顧上的知識，還讓營養師深入社區，更廣泛提供照護者各種健康知識。陳志成表示：「就算左耳進右耳出也沒關係，恆基盡量做，幫助和照顧我們看到的弱勢族群。」

談到孩童，身為兒科醫師的陳志成眼睛亮了起來，他說：「目前醫院在恆春開設16處課輔班，總共照顧450多位弱勢家庭的孩童。孩子們下課就可以到課輔班用餐，接著會有人陪伴他們寫功課、解答疑惑。因著大人們的照顧與關心，來到課輔班的孩子們功課與品行都變得比之前還好。」



↑ 陳院長到山區小學做學童健康檢查

「如果少了課輔班的支持，這些孩子多半會失去被照顧的機會，雖然要維持課輔班運作，每年需要1200萬元的經費，但恆基仍堅持下去，讓孩子們在當地也能健康地成長。」

## 高舉神讓亮光遠播

每樣事工的進行，除了需要有從神而來的異象和有能齊心為主擺上的同工之外，有足夠的經費與資源挹注，同樣也是不可或缺的重要關鍵。「每個階段，上帝都讓我有不同的看見。過去在嘉基服事，**從醫師的身分來看，我們就是扮演好小螺絲釘**的角色。但在恆基，擔任院長就必須要『校長兼撞鐘』，一人分飾多角。」

「除了繼續在兒科照顧病人，我同樣會參與值班的工作。此外，院長需要處理行政事務，對外也要去爭取資源和募款，這對我來說也是一種學習。要讓每樣事工都獲得足夠的資源並不容易，以人的角度來看，我們會稱做是『不可能的任務』，但從另一個角度來說，從



↑ 2018年4月復活節，陳院長與半島眾教會牧者及院內同工舉行「恆基重啟24小時急診」感恩禮拜

### 操練屬靈的信心功課，讓人學會更加倚靠神。」

陳志成提到，恆基每個月的醫療營收其實不足以支應開銷，每年結算大約都會有高達一億元的虧損。「看到醫院的現況，起初，我有動過賣掉自己的房子來做補貼的念頭，但仔細想想，即便真的賣掉了，也頂多能帶來一個月的幫助而已，沒有太大的實質效益。然而，上帝是奇妙的，即便帳面上看來是持續虧損的現況，但恆基卻在近幾年來不斷經歷擴張。」

重啟全天候急診室、招募醫療新血加入，同時受衛福部指定為婦幼專責醫院，也是恆春當地家暴與性侵事件的採證責任醫院，各方面的社會參與，讓民眾又重拾對於恆基的信任，原先燈塔將要熄滅的燈火又再次亮了起來，讓「照顧台灣尾」的信念，持續發光閃耀。

恆基院長的任期為3年一任，2019年6月陳志成開始了他在此服事的第二個任期。回顧過去，陳志成為上帝的帶

領與供應獻上感謝，讓他能享受在恆春醫療服事的日子。對於展望未來，他提到：「籌備3年的醫療新大樓已經於10月開工，預計650天完工，新大樓的建立，可望讓恆基成為功能更齊備的醫院，成為當地居民堅實的後盾。」

《聖經》記載，所羅門為神建造聖殿，陳院長的英文名字就是Solomon。他以建造聖殿的心，為神建造這棟新大樓。他期許恆基成為一座不滅的燈塔，永遠照亮台灣尾，照顧半島上有需要的人。



↑ 陳院長相信，守護孩童，讓他們健康成長，同時也守住社區健全發展的希望。

# 攜手共築 縮短救命路

2016年莫蘭蒂強颱風重創恆春基督教醫院，需要您伸出援手來完成新大樓的重建。因為，這不只是一棟大樓，更承載著台灣尾弱勢族群便利就醫的夢。邀您攜手共築，讓救命之路不再漫漫又慢慢。



愛心捐助 (08)888-0064

戶名：恆基醫療財團法人恆春基督教醫院 郵政帳號：04033313

第一商業銀行恆春分行(代號：007) 銀行帳號：753-50-010781

\*捐款請註明：「興建醫療大樓」【2019年一起造夢想 齊建恆基—興建許燦淵紀念醫療大樓】  
衛部數字第1081360544號



掃描QR Code  
恆基風災重創實況

本院殊榮：「醫療奉獻獎」馬立娜宣教士、陳雲址、張健昌、黃健榮、許志新醫師  
「兒童醫療貢獻獎」陳志成院長

